

REFERAT Direktionen 2025 d. 24-09-2025

Mødedato Onsdag d. 24. september 2025 kl. 09:15

Mødested Bogense Rådhus, Loftet hos Strategi og Politik

Mødedeltagere Morten V. Pedersen, Louise Rasmussen, Mogens Bak Hansen, Karsten Poulsen, Charlotte Jakobsen

Indholdsfortegnelse

Tidsplan.....	3
Budget 2026.....	4
Opdaterede scenarier for den politiske organisering.....	5
Drøftelse af ledelsesfora under Strategisk Chefforum i forbindelse med opdatering af Nordfyns Ko	6
Retningslinjer for brug af køretøjer i Nordfyns Kommune.....	8
Personaleplanlægning på tværs - koordinering og godkendelser.....	9
Kommende sager til fagudvalg og Økonomiudvalg.....	10
Orientering.....	11

Punkt 1: Tidsplan

S2024-12246

Sagens kerne

Tidsplan for mødet:

Kl.	Blok 1	Deltagere
09.15 - 10.00	Budget 2026	Ole Vett
Kl.	Blok 2	
10.00 - 11.00	Opdaterede scenarier for den politiske organisering	Thomas Feldstedt
	Drøftelse af ledelsesfora under Strategisk Chefforum i forbindelse med opdatering af Nordfyns Kommunes administrative organisation	Thomas Feldstedt
Kl.	Blok 3 inkl. frokost	
11.00 - 12.00	Retningslinjer for brug af køretøjer i Nordfyns Kommune	Sharajé Thomasen
	Personaleplanlægning på tværs - koordinering og godkendelser	
	Kommende sager til fagudvalg og Økonomiudvalg	
	Orientering	

Aktuel beslutning på Direktionen 2025 24-09-2025

Godkendt.

Punkt 2: Budget 2026

S2024-12246

Sagens kerne

Forelægges til drøftelse.

Aktuel beslutning på Direktionen 2025 24-09-2025

Drøftet.

Ole Vett deltog under punktets behandling.

Punkt 3: Opdaterede scenarier for den politiske organisering

S2025-8628

Sagens kerne

Direktionen skal med denne sag fortsætte drøftelsen fra mødet den 10. september 2025 om modeller for den fremtidige politiske organisering i Nordfyns Kommune.

Baggrunden er et politisk ønske om at belyse, hvordan den politiske organisering kan tilpasses, så den både understøtter et styrket helhedsperspektiv og tydeligere politisk retning, og samtidig tager højde for de ændringer, som bl.a. de nationale reformer medfører.

Forud for mødet modtager direktionen et bilag med en gennemgang af mulige modeller for den politiske organisering. Antallet af modeller er siden seneste drøftelse reduceret, og de tilbageværende modeller er opdateret på baggrund af direktionens drøftelse den 10. september. Bilaget danner grundlag for drøftelsen, hvor direktionen skal forholde sig til fordele og ulemper ved de enkelte modeller og overveje, hvordan organiseringen bedst kan understøtte en meningsfuld løsning af kerneopgaverne.

Ledelseskonsulent Thomas Feldstedt deltager under punktet.

Indstilling

Det indstilles, at direktionen drøfter de opdaterede modeller for en fremtidig politisk organisering i Nordfyns Kommune.

Sagens baggrund

Der pågår aktuelt et arbejde med at belyse forskellige modeller for, hvordan den politiske organisering i Nordfyns Kommune kan indrettes fremadrettet.

Arbejdet tager udgangspunkt i Styrelseslovens rammer, Nordfyns Kommunes gældende styrelsesvedtægt fra 2022 samt de politiske drøftelser i januar og juni 2025.

Formålet er at sikre en politisk organisering, der:

- Giver tydelige politiske ansvarsområder for de enkelte udvalg
- Styrker koordinering og helhed på tværs af politiske områder
- Kan rumme de opgaver og ændringer, som følger af de nationale reformer.

I forlængelse af direktionens drøftelse den 10. september 2025 er der udarbejdet et opdateret bilag med de viderebearbejdede modeller for en fremtidig politisk organisering.

Bilaget indeholder for hver model en overordnet struktur med udvalg og medlemstal, en opgavefordeling baseret på den gældende styrelsesvedtægt samt en SWOT-analyse af styrker, svagheder, muligheder og trusler.

Økonomiske oplysninger

Sagen har ikke været forelagt Økonomi og Løn.

Lovgrundlag

-

Aktuel beslutning på Direktionen 2025 24-09-2025

Drøftet.

Thomas Feldstedt deltog under punktets behandling.

Punkt 4: Drøftelse af ledelsesfora under Strategisk Chefforum i forbindelse med opdatering af Nordfyns Kommunes administrative organisation

S2024-8750

Sagens kerne

Direktionen skal med denne sag fortsætte drøftelsen af Nordfyns Kommunes administrative organisation med særligt fokus på:

- Hvordan Lederforum fremadrettet skal organiseres, herunder deltagerkreds og relevante emner, der skal behandles i Lederforum.
- Hvordan lederfora for ledere på niveau 4 og 5 skal tænkes ind, organiseres m.v. efter nedlæggelsen af ledernetværket.

Drøftelsen tager afsæt i direktionens tidligere drøftelser den 6. og 13. august samt i Strategisk Chefforum den 27. august 2025, hvor det blev besluttet, at der skal ske en afklaring af den fremtidige organisering af både Lederforum og lederfora for niveau 4 og 5. Det blev samtidig aftalt, at chefgrupperne forud for direktionsmødet skulle drøfte perspektiver og input hertil.

På baggrund af de tidligere drøftelser i direktionen og Strategisk Chefforum er der udarbejdet en opdateret version af dokumentet *Nordfyns Kommunes administrative organisation*. Dokumentet er færdiggjort på alle øvrige punkter, og formålet med dokumentet er at skabe større strategisk klarhed og sammenhæng mellem ledelsesforaene ved at:

- Styrke koordinering, rollefordeling og samspil i ledelseskæden
- Understøtte en fælles strategisk retning og prioritering
- Tydeliggøre ansvar og formål for de enkelte fora

Der er behov for afklaring af de to ovenstående emner for færdiggørelse af dokumentet.

Ledelseskonsulent Thomas Feldstedt deltager under punktet.

Indstilling

Det indstilles, at direktionen:

1. Drøfter og træffer beslutning om den fremtidige deltagerkreds i Lederforum.
2. Drøfter, hvordan Ledernetværk 4+5 fremadrettet kan omlægges til et nyt koncept.

Sagens baggrund

Opdateringen af dokumentet *Nordfyns Kommunes administrative organisation* blev igangsat på baggrund af Strategisk Chefforum-seminaret i marts 2025. Her blev det bl.a. tydeliggjort, at der er behov for en klarere afklaring af, hvem der drøfter hvad, hvornår og med hvilket formål, at grænseflader og ansvar skal stå skarpere, samt at rollerne mellem de centrale ledelsesfora skal være tydeligt definerede.

På baggrund af bemærkningerne fra seminaret blev der udarbejdet et opdateret udkast, som direktionen efterfølgende har drøftet og givet bemærkninger til den 13. og 22. august 2025. Det opdaterede udkast fra direktionsdrøftelserne har senest været behandlet i Strategisk Chefforum den 27. august 2025 og er efterfølgende justeret på baggrund af de fremkomne bemærkninger.

Der udestår aktuelt en afklaring af organiseringen af Lederforum og de hidtidige lederfora for niveau 4-5 ledere. Baggrunden er, at det på mødet i Strategisk Chefforum den 27. august 2025 blev besluttet, at de respektive chefgrupper frem mod direktionens møde den 24. september skal drøfte og give bemærkninger til, hvordan Lederforum fremover skal organiseres - herunder forslag til deltagerkreds og centrale temaer, som Lederforum bør arbejde med.

På samme møde drøftede Strategisk Chefforum desuden behovet for at gentænke organiseringen af Ledernetværk 4+5. Det blev besluttet, at netværket skal omlægges til et nyt koncept, og at de resterende møder i 2025 derfor aflyses.

På baggrund af direktionens drøftelse og beslutning(er) den 24. september 2025 vil dokumentet *Nordfyns Kommunes administrative organisation* blive endeligt opdateret.

Økonomiske oplysninger

.-

Lovgrundlag

.-

Aktuel beslutning på Direktionen 2025 24-09-2025

Drøftet.

Thomas Feldstedt deltog under punktets behandling.

Bilag

Nordfyns Kommunes administrative organisation - Udkast til drøftelse pr. 19. september 2025

Punkt 5: Retningslinjer for brug af køretøjer i Nordfyns Kommune

S2023-1262

Sagens kerne

Nordfyns Kommune skal have godkendt og implementeret nogle retningslinjer for brug af Nordfyns Kommunes køretøjer, primært for at forebygge konfiskation i forbindelse med vanvidskørsel.

Der er udarbejdet udkast, som er vedlagt.

Leder af HR, Sharaje Thomasen, deltager under dette punkt.

Indstilling

Det indstilles, at direktionen drøfter og godkender udkast til 'Retningslinjer for brug af Nordfyns Kommunes køretøjer' og oversender til endelig godkendelse i HovedMED i november 2025.

Sagens baggrund

I marts 2021 trådte en ny lov om vanvidskørsel i kraft. Den nye lov betyder, at det er blevet nemmere at konfiskere et køretøj brugt til vanvidskørsel. Politiet kan (og skal) beslaglægge køretøjer brugt til vanvidskørsel - uanset hvem ejeren er. Det er retten der tager stilling til, om køretøjet skal konfiskeres og dermed fratages ejeren.

Køretøjet skal ikke konfiskeres, hvis det er uforholdsmæssigt indgribende overfor ejeren, hvilket der imidlertid ikke findes eksempler på med store offentlige arbejdspladser.

Hvordan og i hvor høj grad virksomheder (herunder kommunen) som ejer kan sikre sig mod konfiskation af køretøjer, er således ikke endeligt afklaret i retspraksis. De seneste afgørelser peger dog i retning af, at virksomheder i nogle tilfælde kan forhindre konfiskation ved at have klare retningslinjer for brug af køretøjer.

Konfiskation af kommunens køretøjer ved vanvidskørsel i forbindelse med arbejdsmæssig kørsel er en reel risiko, herunder i forbindelse med for høj hastighed samt spirituskørsel.

Svendborg Kommune har i 2025 mistet et køretøj i forbindelse med en medarbejders vanvidskørsel.

Retningslinjer for brug af Nordfyns Kommunes køretøjer er udarbejdet efter inspiration fra retningslinjer udarbejdet af Svendborg Kommune - samt den dom der førte til konfiskation af deres køretøj - og er tilpasset Nordfyns Kommune.

Vi prioriterer principper om afbureaukratisering ved at lave enkle retningslinjer, som ikke kræver kontrolforanstaltninger, såsom tro-og-love-erklæringer m.m. Det ville ikke stå mål med den risiko og historik, der er på området i Nordfyns Kommune.

Klare rammer og retningslinjer for brug af kommunens køretøjer, forankres i vores personalepolitiske værdier om ordentlighed og tillid. Retningslinjerne vil blive en del af håndbogen i personaleuniverset på Intra'Sant.

Økonomiske oplysninger

Ingen.

Lovgrundlag

Færdselsloven, straffeloven samt erstatningsansvarsloven m.fl.

Aktuel beslutning på Direktionen 2025 24-09-2025

Drøftet og godkendt med få justeringer. Oversendes til HovedMEDs behandling.

Sharaje Thomasen deltog under punktets behandling.

Bilag

Retningslinjer for brug af Nordfyns kommunes køretøjer

Punkt 6: Personaleplanlægning på tværs - koordinering og godkendelser

S2024-9515

Sagens kerne

Personaleplanlægning på tværs - koordinering og godkendelser.

Indstilling

Forelægges til direktionens drøftelse og godkendelse.

Sagens baggrund

Direktionen forelægges indstilling om ansættelse/genbesættelse af følgende stillinger:

- Genbesættelse - konsulent til Familieafdelingen

Temaer eller konkrete sager til koordinering på tværs

-

Eventuelt

Økonomiske oplysninger

-

Lovgrundlag

-

Aktuel beslutning på Direktionen 2025 24-09-2025

Godkendt.

Punkt 7: Kommende sager til fagudvalg og Økonomiudvalg

S2024-12246

Sagens kerne

Direktørerne orienterer om og drøfter kommende sager til fagudvalg og Økonomiudvalg med henblik på vidensdeling og koordinering.

Aktuel beslutning på Direktionen 2025 24-09-2025

Drøftet.

Punkt 8: Orientering

S2024-12246

Sagens kerne

Forelægges til orientering.

Aktuel beslutning på Direktionen 2025 24-09-2025

Orientering foretaget.