

# REFERAT Direktionen 2025 d. 22-08-2025

**Mødedato** Fredag d. 22. august 2025 kl. 09:00

**Mødested** Bogense Rådhus, mødelokale 2

**Mødedeltagere** Morten V. Pedersen, Karsten Poulsen, Charlotte Jakobsen, Louise Rasmussen, Mogens Bak Hansen (Fravær)

## **Indholdsfortegnelse**

Drøftelse - opdatering af beskrivelsen af den administrative organisation.....	3
Planlægning af borgermøde om Budget 2026.....	5

# Punkt 1: Drøftelse - opdatering af beskrivelsen af den administrative organisation

S2024-8750

## Sagens kerne

Direktionen skal med denne sag fortsætte drøftelsen af, hvordan Nordfyns Kommunes administrative mødefora kan videreudvikles og beskrives i sammenhæng med den eksisterende organisering. Drøftelsen sker forud for drøftelse i Strategisk Chefforum den 27. august 2025, og har til formål at kvalificere grundlaget og indsamle eventuelle bemærkninger fra direktionen til det vedlagte udkast.

Drøftelsen bygger desuden på input fra Strategisk Chefforum-seminaret i marts 2025 og kobles til planlægningen af årshjul og mødestruktur - herunder sammenhæng til MED-systemet.

Drøftelsen skal skabe større strategisk klarhed og sammenhæng mellem ledelsesfora på tværs af organisationen ved at:

- Styrke koordinering og rollefordeling i den samlede ledelseskæde
- Understøtte en fælles strategisk retning og prioritering
- Tydeliggøre ansvar, formål og samspil mellem foraene
- Indsamle direktionens input til den opdaterede mødestruktur og rollefordeling
- Vurdere, hvordan direktionens egen rolle kan styrkes og tydeliggøres i sammenhæng med øvrige fora

Thomas Feldstedt deltager under punktets behandling.

## Indstilling

Det indstilles, at direktionen drøfter oplægget med henblik på at kvalificere grundlaget for den videre behandling i Strategisk Chefforum.

## Sagens baggrund

Nordfyns Kommune er organiseret i tre overordnede niveauer med tilhørende ledelsesfora:

- Niveau 1: Direktionen ledes af kommunaldirektøren og har ansvar for helhedsorienteret strategisk ledelse og politisk-administrativ koordinering.
- Niveau 2: Strategisk Chefforum består af direktionen samt fag- og stabschefer. Forummet har et fælles udviklingsfokus og bidrager til sammenhæng i strategisk og tværgående ledelse.
- Niveau 3: Lederforum omfatter institutions- og områdeledere. Omsætter strategi til taktisk handling og understøtter fælles forståelse.

Herudover findes et ledernetværk for niveau 4-5 samt de lokale ledergrupper på hvert fagområde.

### Input fra Strategisk Chefforum-seminaret den 4.-5. marts 2025

På seminaret blev der peget på behovet for øget tydelighed, systematik og fælles retning i ledelseskæden. Hovedpointer fra seminaret:

- Behov for afklaring af, hvem der drøfter hvad - hvornår og med hvilket formål. Grænseflader og ansvar skal stå skarpere.
- Roller og samspil mellem fora:
  - Strategisk Chefforum som samlet forankring og pejlemærke for tværgående udvikling
  - Lederforum som koblingsled mellem strategi og praksis
  - Ledernetværk 4+5 som bærende for lokal forankring og faglig ledelse
- Drøftelser og beslutninger skal bevæge sig systematisk op og ned i strukturen.
- Behov for fælles sprog for ledelse, strategi og udvikling.
- Foraene skal i højere grad bruges aktivt til at styrke ledelsesmæssig kapacitet, trivsel og koordination på tværs.

## **Økonomiske oplysninger**

-

## **Lovgrundlag**

-

## **Aktuel beslutning på Direktionen 2025 22-08-2025**

Drøftet - justeringer indarbejdes inden drøftelse i Strategisk Chefforum.

## **Bilag**

Vores administrative organisation - Udkast til drøftelse V2

## **Punkt 2: Planlægning af borgermøde om Budget 2026**

S2025-8014

### **Sagens kerne**

Direktionen skal drøfte afholdelse af borgermøde om Budget 2026 den 9. september 2025, kl. 18.00-19.30.

Borgermødet er en del af hørings- og inddragelsesprocessen i budgetstrategien og skal bidrage til åbenhed og dialog med borgerne om kommunens økonomiske prioriteringer.

Ole Vett deltager under punktet.

### **Indstilling**

Det indstilles, at direktionen drøfter rammer og tilrettelæggelse af borgermødet.

### **Sagens baggrund**

I budgetstrategiens tidsplan indgår borgermødet den 9. september som et led i høringsperioden (21. august - 8. september) og i forlængelse af budgetseminar og møde med HovedMED.

### **Økonomiske oplysninger**

-

### **Lovgrundlag**

-

### **Aktuel beslutning på Direktionen 2025 22-08-2025**

Drøftet.