

# REFERAT Strategisk Chefforum d. 18-02-2026

**Mødedato** Onsdag d. 18. februar 2026 kl. 08:30

**Mødested** Bogense Rådhus, mødelokale 2

**Mødedeltagere** Gitte Pasgaard Krogh, Helle Lagersted Jørgensen (Fravær), Charlotte Veilskov, Morten V. Pedersen, Peter Astrup Simmelsgaard, Kia Lund McDermott, Charlotte Jakobsen, Åse Nielsen (Fravær), Mogens Bak Hansen, Karsten Poulsen, Judith Poulsen, Gitte Høj Nielsen, Louise Rasmussen

# Indholdsfortegnelse

Dagsorden til Strategisk Chefforum den 18. februar 2026 – Ledelsesworkshop for Strategisk Cheff 3

# Punkt 1: Dagsorden til Strategisk Chefforum den 18. februar 2026 – Ledelsesworkshop for Strategisk Chefforum om kunstig intelligens

S2021-736

## Sagens kerne

Arbejdet med Copilot og øvrige AI-løsninger er en del af Nordfyns Kommunes strategiske arbejde med at lede digital og teknologisk udvikling som en integreret forudsætning for løsningen af kerneopgaven. I ledelsesgrundlaget beskrives det, at vi som organisation skal bruge digitalisering og ny teknologi aktivt og ansvarligt for at understøtte bedre opgaveløsning, mere effektive processer og øget gennemsigtighed for borgerne

Implementeringen af Copilot markerer et konkret skridt i denne retning. Teknologien rummer potentiale for både effektivisering, kvalitetsløft og nye former for understøttelse af ledelsesopgaven, men stiller samtidig nye krav til strategisk prioritering, kompetenceudvikling, styring og kultur. Det er derfor ikke alene et spørgsmål om anvendelse af et nyt værktøj, men om hvordan AI tænkes ind som en del af den samlede organisatoriske og strategiske udvikling.

Strategisk Chefforum har en central rolle i at sætte retning, fælles forståelse og strategiske rammer for arbejdet med AI i Nordfyns Kommune. Dagens møde i Strategisk Chefforum har derfor fokus på både de kortsigtede ledelsesmæssige implikationer og de langsigtede strategiske overvejelser, som følger af, at AI bliver en aktør i organisationen. Workshoppen faciliteres af Komponent (KL's udviklings- og konsulentorganisation).

Foruden dagens workshop i Strategisk Chefforum er der ligeledes forløb for:

- Lederforum med fokus på den ledelsesmæssige opgave i implementeringen i regi af Komponent.
- medarbejderkurser på de tre rådhus i regi af Komponent, som skal understøtte tryghed og hensigtsmæssig brug af Copilot

For alle forløb er der fokus på passende kompetenceudvikling i henhold til kravet i AI-forordningen om passende kompetenceudvikling af både ledere og medarbejdere.

Formålet med punktet i Strategisk Chefforum er at:

- skabe et fælles strategisk afsæt for forståelsen af generativ AI og Copilot
- drøfte, hvordan AI påvirker ledelse, styring og organisering på både kort og lang bane
- påbegynde strategiske overvejelser om, hvordan vi vil anvende og rammesætte AI fremadrettet - herunder om der er behov for at tænke strategien anderledes denne gang

Vedlagt sagen er Retningslinjer for brug af Copilot, der blev vedtaget af direktionen i november 2025 som ramme for organisatorisk brug af værktøjet.

### Dagens program

**08.30 - 09.00** - Velkomst og rammesætning v/ Kommunaldirektør Morten Volmer Pedersen  
Morten giver en introduktion til formiddagens program og formål.

**9:00 - 10:15** - Opstart v. Komponent

- Opstart og kort drøftelse: AI - hvor står vi i dag og hvad vil vi gerne blive klogere på sammen?
- Verden omkring os - hvor står kommunerne når det kommer til AI - hvad er forventningerne og erfaringerne?
- Hvad er generativ AI, og hvordan fungerer det? Kort introduktion.
- Eksempler på ledelsesopgaver hvor generativ AI kan være en oplagt hjælp og sparringspartner.
- Dialog og hands-on øvelser runde 1 - AI som ledelsesværktøj, vi prøver det af.

**10:15 - 10:25** - Pause

**10:30 - 12:00** - Ledelse og AI v. Komponent

- Ledelse af AI og en organisation hvor AI er en aktør - det dobbelte ledelsesfokus, den korte og den lange bane

- Strategiovervejelser - hvad vil vi og skal vi tænke strategi anderledes denne gang?
- Dialog og hands-on øvelser runde 2 - påbegyndelse af strategi-overvejelser med hjælp fra AI
- Præsentation og drøftelse
- Afrunding og næste skridt

## **Aktuel beslutning på Strategisk Chefforum 18-02-2026**

Temaet for dagens møde i Strategisk Chefforum var en ledelsesworkshop om strategisk ledelse af Copilot og kunstig intelligens. Formålet var at give Strategisk Chefforum et solidt ledelsesmæssigt afsæt for den videre implementering af Copilot i Nordfyns Kommune.

Kommunaldirektør Morten Volmer Pedersen åbnede dagen og rammesatte workshoppen med afsæt i Nordfyns Kommunes Retningslinjer for brug af Copilot samt Nordfyns Kommunes ledelsesgrundlag i strategi- og udviklingsplanen. Morten orienterede om den kommende kompetenceudviklingsindsats, der gennemføres på tre niveauer for hhv. Strategisk Chefforum, Lederforum og udpegede medarbejdere. Han fremhævede, at lokale prøvehandlinger skal understøtte indsamling af erfaringer, som efterfølgende skal bruges til revision af retningslinjer og til at styrke den organisatoriske forankring.

Morten understregede, at kompetenceudvikling er et fælles organisatorisk og ledelsesmæssigt ansvar, og at den skal tilpasses medarbejdernes roller og opgaver i videst muligt omfang. Han pointerede samtidig, at retningslinjerne skal fungere som et understøttende værktøj, der giver organisationen frihed til at teste og afprøve Copilot inden for klare rammer med fokus på fælles læring og udvikling.

Herefter overtog chefkonsulent Thøger Terp fra Komponent faciliteringen af workshoppen. Programmet bestod af oplæg med strategisk fokus, herunder drøftelser af, hvordan kunstig intelligens påvirker ledelse, styring og organisering både på kort og længere sigt, samt praktiske hands-on-øvelser.

Thøger fremhævede behovet for, at ledere aktivt træner deres egne og medarbejdernes forestillingsevne i forhold til Copilots muligheder, og at de skaber rum for, at medarbejderne kan eksperimentere med værktøjet. Han understregede vigtigheden af en åben dialog om både gevinster og udfordringer samt betydningen af human in the loop-princippet - at der altid skal være en menneskelig vurdering og beslutning bag output fra AI-værktøjer.

Dagen blev afsluttet med en praktisk øvelse i anvendelsen af Copilot i ledelsesopgaven samt en drøftelse af digital transformation og centrale strategiske fokusområder.

Vedlagt:

- Slidedeck fra Komponent

### **Bilag**

Slidedeck fra Komponent

Retningslinjer for brug af Copilot