

# REFERAT Direktionen 2025 d. 13-05-2025

**Mødedato**           Tirsdag d. 13. maj 2025 kl. 12:30

**Mødested**           Teams

**Mødedeltagere**   Karsten Poulsen, Morten V. Pedersen, Gitte Clemmensen  
(Fravær), Mogens Bak Hansen, Charlotte Jakobsen, Louise Rasmussen

## **Indholdsfortegnelse**

Drøftelse af befolkningsprognose.....	3
Drøftelse af opdateret implementeringsstrategi for reformarbejdet.....	4

# **Punkt 1: Drøftelse af befolkningsprognose**

S2024-12246

## **Sagens kerne**

Drøftelse af befolkningsprognose jf. bilag.

## **Aktuel beslutning på Direktionen 2025 13-05-2025**

Drøftet.

## **Bilag**

Nordfyns Kommunes Befolkningsprognose 2025

## **Punkt 2: Drøftelse af opdateret implementeringsstrategi for reformarbejdet**

S2025-582

### **Sagens kerne**

Direktionen skal med denne sag drøfte et opdateret udkast til principper og centrale indholdselementer i den kommende implementeringsstrategi for reformarbejdet.

Strategien skal fungere som et styringsredskab, der sikrer fælles retning, tværgående sammenhæng og tydelighed i den nordfynske implementering af de nationale reformer. Reformarbejdet benyttes samtidig til at understøtte Nordfyns Kommunes dagsorden med fokus på at styrke både kvalitet og effektivitet i velfærden. Strategien omsætter denne dagsorden til konkrete spor og principper.

Strategien skal ses i sammenhæng med Nordfyns Kommunes væsentligste strategiske udfordringer - herunder den demografiske udvikling og rekrutteringspres. Strategien skal bidrage til at skabe retning og sammenhæng i en bredere udviklingsindsats.

Derudover forholder strategien sig til de politiske ambitioner i Kommunalbestyrelsens arbejdsgrundlag, hvor grøn omstilling, velfærd i balance og stærke fællesskaber udgør vigtige pejlemærker for det samlede udviklingsarbejde.

Strategien tager afsæt i Kommunalbestyrelsens drøftelser på budgettemadagen den 27. marts og har siden været behandlet i Direktionen den 23. april og Strategisk Chefforum den 30. april 2025. På baggrund af disse drøftelser er strategien blevet opdateret og videreudviklet, bl.a. med en styrket indledning, en tydeliggørelse af fagudvalgenes ansvar, justeringer i principper og spor samt skærpet fokus på vision, borgerinddragelse og Den Grønne Trepert.

Vedlagt sagen er det opdaterede udkast til implementeringsstrategien, som nu er struktureret omkring tre spor og seks principper. Strategien behandles i Økonomiudvalget den 21. maj og i Kommunalbestyrelsen den 27. maj 2025.

### **Indstilling**

Det indstilles, at direktionen drøfter udkast til en opdateret implementeringsstrategi.

### **Sagens baggrund**

På det strategiske direktionsmøde den 20. februar 2025 fastlagde direktionen en overordnet proces for reformarbejdet. En central milepæl i denne proces var Kommunalbestyrelsens budgettemadag den 27. marts 2025, hvor der blev arbejdet med reformernes fremdrift, strategiske udfordringer og det lokale afsæt for implementering.

Kommunalbestyrelsen drøftede reformarbejdet i fire grupper med udgangspunkt i temaerne: Frisættelse, borgeren i centrum, lokalpolitisk retning og afklaring af roller og ansvar. På baggrund af disse drøftelser er der udarbejdet en strategi, som omsætter reformernes intentioner til en nordfynsk kontekst og værdigrundlag. Strategien skal fungere som et fælles styringsværktøj for både Kommunalbestyrelsen, fagudvalg og forvaltning i den løbende implementering.

Strategien har efterfølgende været behandlet i Direktionen den 23. april og i Strategisk Chefforum den 30. april. På baggrund af drøftelserne er strategien opdateret med en tydeligere indledning, færre og skarpere spor og principper, en klar placering af ansvar, samt en styrket kobling til vision, arbejdsgrundlag, borgerinddragelse og relevante nationale aftaler som Den Grønne Trepert. Strategien består nu af tre spor og seks principper.

Slutteligt er det i indledning tydeliggjort, at strategien for implementering af de nationale reformer skal ses i sammenhæng med Nordfyns Kommunes strategiske udfordringer - herunder den demografiske udvikling, rekrutteringspres, men at reformarbejdet ikke selvstændigt skal løse de strategiske udfordringer.

### **Økonomiske oplysninger**

Ingen.

### **Lovgrundlag**

Intet.

### **Beslutning på Direktionen 2025 07-05-2025**

Drøftet.

Viderebehandles.

## **Aktuel beslutning på Direktionen 2025 13-05-2025**

Drøftet.

### **Bilag**

Opdateret udkast for implementeringsstrategi - pr. 2. maj